

阿尔山市杜拉尔林场 2026 年欠发达 国有林场项目

实施方案

青润工程设计有限公司兴安盟分公司

二〇二五年六月

署名页

项目名称：阿尔山市杜拉尔林场 2026 年欠发达
国有林场项目

编制单位：青润工程设计有限公司兴安盟分公司

证书编号：A237044114

主管单位：兴安盟阿尔山市林业和草原局

参加设计人员：

徐晓红阿尔山市林草局工程师

韩永安阿尔山市林业和草原局工程师

陈海峰阿尔山市杜拉尔林场副场长

白永山阿尔山市杜拉尔林场业务员

吴青松阿尔山市林业和草原局副局长

李艳霞阿尔山市林业研究所所长

杨建平阿尔山市林业研究所科员

程岩阿尔山市杜拉尔林场场长

刘文涛阿尔山市林草局业务员

佟树林阿尔山市林草局业务员

郭建杰阿尔山市林草局业务员

曲聪阿尔山市林草局工程师

李艳明阿尔山市林草局助理工程师

岳亮阿尔山市林草局技术员

李宝宏阿尔山市杜拉尔林场业务员

胡诚信阿尔山市杜拉尔林场业务员

华宝茹阿尔山市杜拉尔林场业务员

王永旭阿尔山市杜拉尔林场业务员

张莹杜拉尔林场业务员

目录

第一章概述.....	1
1.1 项目概述.....	1
1.2 编制依据及编制原则.....	1
1.2.1 编制原则.....	1
1.2.2 编制依据.....	2
1.3 主要技术经济指标.....	3
第二章项目区基本情况.....	5
2.1 自然地理概况.....	5
2.1.1 地理位置.....	5
2.1.2 自然环境.....	5
2.2 森林资源.....	7
2.3 林场成立及性质.....	7
2.4 基础设施.....	8
2.5 产业发展情况.....	8
2.6 森林病虫害防治.....	8
2.7 森林防火.....	9
2.8 要素保障分析.....	9
第三章项目建设背景和必要性.....	10
3.1 项目建设背景.....	10
3.2 项目建设意义.....	12
3.3 项目建设必要性.....	13
3.3.1 项目的建设是生态修复的需要.....	14
3.3.2 项目的建设是经济发展推动.....	15
3.3.3 项目的建设是产业转型的需要.....	16
3.3.4 项目的建设是助力乡村振兴、促进区域可持续发展.....	16
第四章技术方案.....	18
4.1 指导思想与原则.....	18
4.1.1 指导思想.....	18
4.1.2 基本原则.....	18
4.2 技术方案.....	19
4.3 灌溉系统改造方案.....	22
4.3.1 现状分析.....	22
4.3.2 改造目标.....	23
4.3.2 改造方案.....	23
4.3.4 技术方案.....	25
第五章项目建设管理方案.....	30
5.1 建设管理方案.....	30
5.1.1 项目组织机构.....	30
5.1.2 施工期人力资源配置.....	30
5.2 建设进度安排.....	31
5.3 招标方案.....	32
第六章投资概算及资金来源.....	35
6.1 投资估算依据.....	35

6.2 投资估算.....	35
6.3 项目投资及资金筹措.....	35
第七章项目影响效果分析.....	37
7.1 经济影响分析.....	37
7.2 社会影响分析.....	38
7.2.1 项目利益联结机制.....	38
7.2.2 积极影响.....	39
7.3 生态环境影响分析.....	40
7.3.1 生态环境现状.....	40
7.3.2 项目建设对环境影响.....	40
7.3.3 项目运营期对环境影响.....	40
7.3.4 环境保护措施.....	40
7.3.5 环境影响评价.....	41
第八章组织保障措施.....	42
8.1 组织保障.....	42
8.2 项目管理.....	43
8.2.1 计划管理.....	43
8.2.2 工程管理.....	43
8.3 资金管理.....	43
8.3.1 资金使用.....	43
8.3.2 报账制度.....	44
8.3.3 资金审计和监督.....	44
8.4 技术保障.....	44
第九章项目绩效目标.....	45
9.1 项目总体目标.....	45
9.2 项目年度目标.....	45
附表.....	47
附表 1 总投资估算表.....	47
附表 2 资金使用明细表.....	48

第一章概述

1.1 项目概述

1.1.1 项目名称：阿尔山市杜拉尔林场 2026 年欠发达国有林场项目

1.1.2 项目主管单位：阿尔山市林业和草原局

1.1.3 项目实施单位：阿尔山市杜拉尔林场

1.1.4 项目负责人：程岩（阿尔山杜拉尔林场场长）

1.1.5 项目性质：新建、改建

1.1.6 项目区范围：项目区位于阿尔山市杜拉尔林场范围内。

1.1.7 项目建设主要内容及规模：

主要培育白桦、樟子松苗木 80 万株，围栏 1500 米。基础设施建设：建设种子晾晒场 300 平方。

1.1.8 项目总投资及资金来源：

项目总投资 83.00 万元，其中工程费用 82.00 万元，项目管理费用 1.00 万元。资金全部为中央财政乡村振兴补助资金。

1.1.9 项目建设期限：

2026 年 1 月—2026 年 12 月。

1.2 编制依据及编制原则

1.2.1 编制原则

1. 要面向林业生态建设，以提供优质造林种苗为根本原则；保护乡土、名贵珍稀树种。

2. 增加科技含量，开发利用和推广新技术、新方法、提高生产水平，振兴乡村建设；

3. 坚持“少投入、快产出、多产出”的原则，尽量利用所有的公用设施和生产设备，注重实效原则。

4. 坚持生态优先、绿色发展理念，按照“高效打造、示范推广、品质提升”的总体原则。

5. 培育高质量的白桦、樟子松苗木，提高成活率和生长势。加强种苗选育、病虫害防治等环节管理，以优质产品提升市场竞争力和产值。

6. 合理规划土地、人力、物资等成本投入。优化土地利用，科学安排用工，提高劳动效率，控制人工成本。

7. 注重生态环境保护，采用可持续的培育方式，确保项目长期稳定发展，实现产值的持续提升。

1.2.2 编制依据

《中央财政衔接推进乡村振兴补助资金管理办法》（财农〔2021〕19号）；

《内蒙古自治区财政衔接推进乡村振兴补助资金管理办法》（内财农规〔2022〕4号）；

《关于将脱贫县涉农资金统筹整合试点政策优化调整至国家乡村振兴重点帮扶县实施的通知》（内财农〔2024〕292号）；

《林木苗圃工程设计规范》LYJ128-92；

《育苗技术规程》（GB6001—85）；

《全国林木种苗工程建设总体规划》；

《林木种苗工程管理办法》；

《容器苗育苗技术》（LY/T1000-2013）；

《林木种苗生产经营档案》（LY/T2289-2014）；

其他有关技术规范、规程及国家、自治区有关政策、法律法规。

1.3 主要技术经济指标

经济技术指标表

序号	项目	单位	指标	备注
一	建设内容			
1	培育白桦、樟子松苗木	万株	80	多年生优质苗木
1.1	机械整地	亩	40	
1.2	营养土配置	亩	40	
1.3	购买苗木	万株	80	
1.5	病虫害防治	亩	40	

2026 年度阿尔山市杜拉尔林场中央财政衔接推进乡村振兴补助(欠发达国有林场)项目实施方案

1.6	除草	亩	40	四次
1.7	浇水	亩	40	五次
2	围栏工程			
2.1	围栏设施建设	项	1	
二	总投资	万元	83.00	
1	工程费用		82.00	
1.1	培育白桦、樟子松苗木	万元	67.50	
1.2	围栏工程	万元	10.00	
1.3	建设种子晾晒场	万元	4.50	
2	工程建设其他费用	万元	1.00	
2.1	项目管理费用	万元	1.00	

第二章项目区基本情况

2.1 自然地理概况

2.1.1 地理位置

阿尔山市杜拉尔林场始建于 1989 年，阿尔山市杜拉尔林场位于内蒙古兴安盟北部，北与呼伦贝尔盟相接；土地总面积 747180 亩，东和兴安盟扎赉特旗毗邻；南与科尔沁右翼前旗相连；西与蒙古国接壤。国境线长 23 公里，阿尔山市杜拉尔林场苗圃距乌兰浩特 271 公里，距口岸 30 公里。地理坐标：东至 X702002Y5247413；南至 X701959Y5247304；西至 X698803Y5253090；北至 X698878Y5253099，苗圃总面积 1500 亩。

2.1.2 自然环境

1. 地貌

项目区位于内蒙古自治区兴安盟西北部，西与蒙古国接壤，东与呼伦贝尔市的扎兰屯市相邻，北同呼伦贝尔市的新巴尔虎左旗隔托列拉河相望，南和科尔沁右翼前旗毗邻，地理坐标为东经 $119^{\circ} 51' \sim 120^{\circ} 57'$ ，北纬 $47^{\circ} 07' \sim 47^{\circ} 55'$ ，全市总土地面积 74.1 万公顷。行政辖温泉、林海、新城 3 个街道；天池、白狼、五岔沟 3 个镇、44 个自然屯；境内驻有阿尔山林业局、五岔沟林业局、白狼林业局和杜拉尔林场四个林业企事业单位。其中，阿尔山林业局为国有森工企业，隶属大兴安岭林业管理局；五岔沟林业局、白狼林业局为地方林业局，隶属兴安盟行政公署；且阿尔山林业局、五岔沟林业局和白狼林业局先后于 90 年代初实施了天保工程。杜拉尔林场是阿尔山市唯一国有林场，林场于 1989 年设立，现有职工 39 人、离退休人员 10 人。由于林场设立较晚，资源差，底子薄，基础设施落后，加之 20 世纪 90 年代林业经济危困，形成目前阿尔山市唯一一家国有贫困林场。

2. 气候：项目区属于高纬度寒温带大陆性季风气候，并且具有本地域的“小气候”。四季明显，温差较大。年平均气温 -3.2°C ，极端最高气温 34.1°C ，极端最低气温 -45.7°C 。 $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 年积温 1345.9°C ，湿润度 1.08，无霜期 90 天左右。年平均日照时数为 2550 小时。年均降水量 448.8 毫米，75%集中在 6、7、8 月。年均相对湿度 71%。主风为冬季盛行西北风，夏季盛行东南风，连续 8 年平均风速小于 2.7 米/秒。平均冻土深 178 厘米。灾害性天气有干旱、洪涝、冰雹等。早霜始于 8 月下旬，晚霜止于 6 月上旬。

3. 土壤：项目区土壤以暗棕色森林土为主，还有灰色森林土、黑钙土、草甸土、沼泽土和石质土。

4. 水文

杜拉尔林场项目区主要河流有哈拉哈河、托列拉河和努木尔根河，属额尔古纳水系，其中哈拉哈河是额尔古纳河的二级支流，发源于大兴安岭主脉，流经杜拉尔林场经蒙古国，流入贝尔湖，哈拉哈河在杜拉尔林场境内长 17.5 公里，托列拉河是哈拉哈河的支流，在林场境内长 46 公里，努木尔根河是哈拉哈河的支流，也是中蒙界河，在林场境内长 21.5 公里。

5. 植被

阿尔山市植被种类繁多，共 57 科 190 属 269 种。主要有天然次生乔木：樟子松、白桦、山杨、云杉等、柳树；灌木有：山刺玫、兴安杜鹃，银老梅等；人工乔木有：杨树、云杉、落叶松等；野生主要草本植物有白芍、桔梗、苦参、黄芪等。

2.2 森林资源

项目区总面积 62.9070 万亩，其中：有林地 28.3623 万亩，疏林地 0.04365 万亩，灌木林地面积 2.0199 万亩，未成林造林地 1.2351 万亩，苗圃地 0.02115 万亩，宜林地 17.7912 万亩，林业辅助生产用地 11.71155 万亩，森林覆盖率为 48.30%。有林地按龄组分布，幼龄林面积 7.8135 万亩，中龄林面积 15.9540 万亩，近熟林面积 5.4615 万亩，成熟林面积 0.4425 万亩，过熟林面积 0.1200 万亩。

2.3 林场成立及性质

1. 建场时间及性质：阿尔山市杜拉尔林场隶属于阿尔山市林业和草原局公益一类财政全额拨款股级事业单位。始建于 1989 年。

2. 职工基本情况：杜拉尔林场人员 30 人，本科学历 6 人，大专学历 8 人，高级工程师 1 人，工程师 5 人，助理工程师 10 人。阿尔山林场核定编制 30 人，现有在职职工 30 人，其中管理人员 14 人；专业技术人员 16 人（高级 1 人，中级 5 人，初级 10 人）；其中大专以上学历 14 人，中专高中以上学历 16 人，职工年平均工资 7.6 万元。退休职工 14 人。林场下设 1 个党支部、5 个公益林管护站。

2.4 基础设施

（1）基本情况：阿尔山市杜拉尔林场以国家重点公益林管护为主，配套办

公室用房 1500 平方米，水电路、通讯齐全。

(2) 管护外站建设情况：阿尔山市杜拉尔林场（管护站 4 个），桥头管护站、三角山管护站、沟里管护站、九支线管护站。

2.5 产业发展情况

2011 年建设樟子松良种基地 1500 亩，樟子松 1000 亩，云杉 500 亩。

2.6 森林病虫害防治

随着林业建设取得成效，森林覆盖率逐年上升，森林病虫害，发生较为严重，防治力度和难度也逐步加大。近年来我们主要进行了技术培训，加大森林相关法律法规宣传，着重病虫害的调查、监测和预测预报。对常发病虫害，制定了有效的防治方案，加强对美国白蛾、天幕毛虫、杨树蛾的防控和治理。强化林业植物检疫，对疫发区进行飞机、人工、机械防治。

2.7 森林防火

防火队伍建设完善，防火设施齐全林场设有防火队，防火员 40 名、平均年龄 40 岁，共有风力灭火器 30 台，二号

工具若干，有防火车 19 台，防火用餐车一辆。在防火期内能够按防火计划防火、灭火，保证林场职工生命财产安全。

2.8 要素保障分析

1. 土地要素保障

本项目不涉及新增建设用地及转地、占用耕地等情况。项目符合《中华人民共和国土地管理法》要求，待取得项目审批后，将安排施工工作，以利项目建设的下一步工作顺利进行。

2. 资源环境要素保障

阿尔山市水资源丰富，哈拉哈河水系的阿尔善高勒河呈蛇曲状沿北西向流经阿尔山市区，由阿尔山至伊尔施汇入哈拉哈河，流量很大，无污染，能够满足工业生产和人民生活需要。市区内有自来水公司一家，年供水量为 15 万吨，截至 2008 年底，阿尔山污水处理厂已投入运行，伊尔施污水处理厂已重新选址并开工建设。供水管道长度达 28.2 公里，完成排污管道长度 31.335 公里，在伊尔施新建 15 口全封闭污水井，使全市居民生活环境有了很大改善。

第三章项目建设背景和必要性

3.1 项目建设背景

阿尔山地区以其壮丽的自然风光和独特的生态系统而闻名。杜拉尔林场坐落于此，阿尔山杜拉尔林场属于欠发达国有林场，在经济发展和生态保护方面都面临着严峻的挑战。经济发展滞后传统林业模式受限：长期以来，林场主要依靠木材采伐作为经济收入的主要来源。然而，随着国家对生态环境保护的重视不断提高，木材采伐量逐渐减少，这使得林场的经济收入大幅下降。此外，传统林业经营模式单一，缺乏创新和多元化发展，难以适应市场需求的变化。经济来源匮乏：由于地处偏远地区，交通不便，阿尔山杜拉尔林场的经济发展受到很大限制。缺乏其他产业的支撑，林场职工的收入水平较低，生活质量难以提高。同时，林场的基础设施建设也相对滞后，影响了林场的整体发展。生态环境脆弱自然条件：阿尔山杜拉尔林场位于偏远地区，气候条件较为恶劣。冬季漫长而寒冷，夏季短暂而凉爽，昼夜温差大。土壤贫瘠，多为山地森林土和草甸土，肥力较低。这些自然条件使得该地区的生态系统较为脆弱，容易受到外界因素的影响。

生态破坏严重：长期的人类活动和自然因素的影响，使得阿尔山杜拉尔林场的生态环境遭到了破坏。水土流失、土地沙化、森林资源减少等问题日益突出，生态系统的稳定性和功能受到了极大的威胁。

产业转型需求可持续发展的要求：在全球可持续发展的大背景下，传统林业必须向现代林业转型，实现生态、经济和社会的协调发展。阿尔山杜拉尔林场作为国有林场，肩负着生态保护和经济发展的双重使命，必须积极探索新的发展路径，实现产业转型。

市场需求的变化：随着人们对生态环境的重视和对绿色产品的需求不断增加，市场对生态林业产品的需求也在逐渐扩大。白桦、樟子松作为一种具有生态和经济价值的植物，其产品市场前景广阔。阿尔山杜拉尔林场可以抓住这一机遇，发展白桦、樟子松产业，满足市场需求。白桦、樟子松具有耐寒耐旱耐贫瘠等特性，能够在恶劣的环境中生长。阿尔山地区的气候条件较为寒冷，冬季漫长，夏季短暂，土壤多为山地森林土和草甸土。这种环境对于植物的生长来说具有一定的挑战，但白桦、樟子松却能够适应这样的环境。白桦、樟子松的生长速度较快，能够在较短的时间内形成一定的植被覆盖，对于生态修复和环境保护具

有重要意义。白桦、樟子松作为一种具有独特优势的植物，具有耐寒、耐旱、耐贫瘠等特性，适合在阿尔山杜拉尔林场这样的环境中生长。同时，白桦、樟子松果实具有较高的经济价值，可以加工成多种产品，如白桦、樟子松果汁、白桦、樟子松油、白桦、樟子松茶等。项目的建设完成后，茂密的白桦、樟子松苗木可形成一道绿色屏障，保护周边生态环境，随着生态建设的推进，对白桦、樟子松苗木的需求不断增加，培育白桦、樟子松苗木可带来可观的经济收益。同时白桦、樟子松产业的发展可带动相关加工、运输、销售等行业，可提供大量就业机会，促进农民增收，对实现生态、经济、社会的可持续发展具有重要意义。

3.2 项目建设意义

生态意义

增强生态稳定性：白桦、樟子松的种植可以形成茂密的植被，增加地表覆盖度，减少水土流失和土地沙化。白桦、樟子松的根系能够深入土壤，固定土壤中的水分和养分，提高土壤的抗侵蚀能力。白桦、樟子松还能够为其他生物提供栖息和生存的环境，促进生物多样性的发展。白桦、樟子松林中有丰富的鸟类、昆虫等生物资源，对于维护生态平衡具有重要意义。**改善生态环境：**白桦、樟子松具有很强的光合作用能力，能够吸收大量的二氧化碳，释放氧气，净化空气。白桦、樟子松还能够吸收空气中的有害物质，如二氧化硫、氮氧化物等，改善空气质量。白桦、樟子松的种植还可以调节气候，降低气温，增加湿度，改善区域气候条件。

经济意义

增加收入来源：白桦、樟子松果实的加工和销售可以为林场职工和当地居民带来可观的经济收入。白桦、樟子松产业的发展还可以带动相关产业的发展，如白桦、樟子松加工、运输、销售等产业，为当地创造更多的就业机会。白桦、樟子松苗木的培育和销售也可以为林场带来一定的经济收入，为林场的发展提供资金支持。**带动相关产业：**白桦、樟子松产业的发展可以带动白桦、樟子松加工、运输、销售等相关产业的发展。白桦、樟子松加工产业可以生产白桦、樟子松果汁、白桦、樟子松油、白桦、樟子松茶等产品，满足市场需求。白桦、樟子松运输产业可以将白桦、樟子松产品运往各地销售，促进白桦、樟子松产业的发展。白桦、樟子松销售产业可以通过线上线下等多种渠道销售白桦、樟子松产品，提高白桦、樟子松产品的知名度和市场占有率。

社会意义

促进可持续发展：白桦、樟子松苗木培育项目的实施可以实现生态保护与经济发展的良性互动，为阿尔山地区的可持续发展提供有力支撑。白桦、樟子松产业的发展可以促进当地经济的发展，提高居民的生活水平，同时也可以保护生态环境，实现人与自然和谐共生。提高环保意识：通过白桦、樟子松苗木培育项目的实施，可以提高公众对生态保护和可持续发展的认识。白桦、樟子松的种植和培育过程中，可以组织公众参与，让公众了解生态保护的重要性，提高公众的环保意识。

3.3 项目建设必要性

依据财政部、国家乡村振兴局、国家发展改革委、国家民委、农业农村部、国家林业和草原局关于印发《中央财政衔接推进乡村振兴补助资金管理办法》（财农〔2021〕19号），财政部、国家乡村振兴局、国家发展改革委、国家民委、农业农村部、国家林业和草原局关于加强中央财政衔接推进乡村振兴补助资金使用管理的指导意见（财农〔2022〕14号），《内蒙古自治区财政厅乡村振兴局发展改革委民委农牧厅水利厅林业和草原局关于印发〈内蒙古自治区财政衔接推进乡村振兴补助资金管理办法〉的通知》（内财农规〔2022〕4号），《内蒙古自治区财政厅农牧厅乡村振兴局发展改革委民委林业和草原局关于加强自治区财政衔接推进乡村振兴补助资金使用管理指导意见的通知》（内财农〔2022〕379号）文件要求，欠发达国有林场巩固提升项目的实施有利于保护资源、改善生态环境、推动经济发展、提供就业机会，从而促进社会稳定和民生改善。国有林场立足资源优势和产业基础，因地制宜推动国有林场种苗产业高质量发展，并收到了良好成效，依托国有林场资源、土地、队伍优势，实施欠发达国有林场巩固提升项目的可行性较高。

3.3.1 项目的建设是生态修复的需要

阿尔山杜拉尔林场地区生态环境较为脆弱，由于长期的人类活动和自然因素的影响，部分地区出现了水土流失、土地沙化等问题。白桦、樟子松具有发达的根系，主根、侧根、须根纵横交错，可深入地下数米。其根系网络能够牢牢抓住土壤，有效防止雨水冲刷造成的土壤流失。据研究，白桦、樟子松林的土壤侵蚀模数比荒地降低 75%左右，氮植物，能够通过根瘤菌共生，将空气中的氮气转化为可被植物利用的氮素，增加土壤肥力。白桦、樟子松的落叶和枯枝在土壤中分解后，也能为土壤提供丰富的有机质。长期种植白桦、樟子松可以改善林场土壤的结构和理化性质，提高土壤的保水保肥能力，为其他植物的生长创造良好

的条件。白桦、樟子松林能够有效地截留降水，减少地表径流，增加土壤水分入渗，其茂密的枝叶还可以降低风速，减少水分蒸发，起到涵养水源的作用。在杜拉尔林场培育白桦、樟子松苗木，有助于构建稳定的水源涵养生态系统，为周边地区提供稳定的水资源，维护生物多样性，鸟类可以在白桦、樟子松林中筑巢、觅食，小型哺乳动物也能在白桦、樟子松林的庇护下生存，白桦、樟子松林与其他植被类型相互交错，形成了丰富多样的生态环境，有利于维护林场的生物多样性。白桦、樟子松还具有很强的抗逆性，能够在恶劣的环境中生长，对于修复受损的生态系统具有重要作用。在阿尔山杜拉尔林场开展白桦、樟子松苗木培育，可以为生态修复提供有力的支持。

3.3.2 项目的建设是经济发展推动

白桦、樟子松果实富含多种营养成分，具有很高的经济价值。白桦、樟子松果实可以加工成白桦、樟子松果汁、白桦、樟子松油、白桦、樟子松茶等产品，市场需求较大。培育白桦、樟子松苗木可以为阿尔山的白桦、樟子松产业提供充足的原料，促进白桦、樟子松产业的发展。杜拉尔林场可以通过出售白桦、樟子松苗木获得直接经济收入。同时，白桦、樟子松林的果实、叶子等也可以进行采收和销售，为林场带来额外的收益，白桦、樟子松林还可以开展生态旅游等项目，进一步拓展林场的收入来源。白桦、樟子松产业的发展还可以带动相关产业的发展，如白桦、樟子松加工、运输、销售等产业，为当地创造更多的就业机会，促进地方经济的发展。

3.3.3 项目的建设是产业转型的需要

传统林业主要以木材采伐为主，随着生态环境保护的要求越来越高，传统林业面临着转型的压力。开展白桦、樟子松苗木培育可以推动林场向多元化经营转变，实现林业的可持续发展。白桦、樟子松苗木培育不仅可以为生态修复和经济发展做出贡献，还可以为杜拉尔林场职工提供新的就业机会和收入来源，提高职工的生活水平。

3.3.4 项目的建设是助力乡村振兴、促进区域可持续发展阿尔山杜拉尔林场属于欠发达国有林场，培育白桦、樟子松苗木可以为当地农民提供就业机会和增收渠道。农民可以参与沙棘苗木的培育、种植、采收等工作，增加家庭收入。同时，白桦、樟子松产业的发展也可以带动农村基础设施建设和公共服务水平的提高，促进乡村振兴。白桦、樟子松作为一种具有重要生态价值和经济价值的植物，可以成为生态文化建设的重要载体。通过宣传白桦、樟子松的生态功能和经

济价值，可以提高公众的生态保护意识和对白桦、樟子松产业的认识，推动生态文化建设。林场白桦、樟子松苗木培育不仅有利于生态保护和经济发展，还对区域可持续发展具有重要意义。通过构建白桦、樟子松生态产业体系，可以实现生态、经济、社会的协调发展，为子孙后代留下宝贵的生态财富。

第四章技术方案

4.1 指导思想与原则

4.1.1 指导思想

全面贯彻党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进的工作总基调，牢固树立新发展理念，落实高质量发展的要求，紧紧围绕统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，坚持农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系，统筹推进农村经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设，加快推进乡村治理体系和治理能力现代化。

4.1.2 基本原则

要坚持党管农村工作，坚持农业农村优先发展，坚持人民主体地位，坚持乡村全面振兴，坚持城乡融合发展，坚持人与自然和谐共生，坚持因地制宜、循序渐进。坚持各级政府负全责和实行各级领导目标责任制的原则。根据市场供求，合理确定产品规模和产品结构，适度规模的原则。量力而行，突出重点，先急后缓，充分利用现有设施统筹规划，合理布置、配套，提高机械化程度的原则。依据树种生物学特性及圃区立地条件，优化生产布局，提高土地利用率，提高苗木质量和产量的原则。

可持续发展原则：在经营现有种苗基地的基础上，积极发展优良乡土树种的培育，实现近期效益与长远效益相结合，达到种子生产和可持续发展。

科技先导原则：通过项目建设，将各道工艺组装配套，提高种苗生产整体科技含量。研究种苗生产过程中的重点、难点技术，并加以运用和推广，培育科技人才，为种苗生产提供科技保障和支持。

4.2 技术方案

1. 种植地点选择

白桦、樟子松适应性强，但为确保苗木良好生长，应选择阳光充足之处，

同时，要求地块排水良好，避免积水导致苗木烂根。土壤以肥沃为宜，如含有丰富的有机质、氮、磷、钾等养分，疏松且透气性好的砂壤土最佳。

2. 种植时间

(1) 春季种植：春季在土壤解冻后至萌芽前进行种植，通常在 3 月至 4 月。此时气温逐渐回升，土壤开始解冻，有利于苗木生根发芽。

(2) 秋季种植：秋季在落叶后至土壤封冻前种植，大约在 10 月至 11 月。秋季种植后，苗木有一定的时间适应土壤环境，为来年生长做好准备。

3. 苗木选择

(1) 外观检查：挑选根系发达、完整的苗木，根系长度应在 20 厘米以上。苗木无病虫害迹象，如叶片无斑点、枝干无蛀孔等。生长健壮，苗高一般在 30 厘米以上，地径在 0.5 厘米以上。

(2) 品种选择：根据种植目的和当地气候条件选择适宜的白桦、樟子松品种。例如，有些品种果实较大、产量高，适合以果实生产为主的种植；有些品种抗逆性强，适合在恶劣环境中种植。

4. 种植方法

(1) 整地

翻耕深度：对种植地块进行翻耕，深度约 20~30 厘米。这样可以改善土壤结构，增加土壤透气性和保水性。

清除杂物：去除杂草和石块，为苗木生长提供良好的土壤环境。

(2) 挖种植穴

尺寸标准：根据苗木大小，挖直径 30~40 厘米、深度 30~40 厘米的种植穴。确保种植穴的大小适中，既能容纳苗木根系，又不会过大浪费土壤和劳动力。

间距要求：种植穴间距一般为 2~3 米。合理的间距可以保证苗木有足够的生长空间，同时便于后期的管理和采摘。

(3) 栽植

正确放置：将苗木放入种植穴中，使根系舒展。避免根系卷曲或挤压，以免影响苗木生长。

填土压实：填土至与地面平齐，轻轻压实。压实土壤可以使苗木与土壤紧密接触，有利于根系吸收水分和养分。

(4) 浇水

首次浇水：栽植后立即浇透水。这次浇水要充分，使土壤完全湿润，确保苗木根系与土壤充分接触。后续浇水：以后根据土壤墒情适时浇水。一般在干旱季节，每周浇水 1~2 次；在湿润季节，可适当减少浇水次数。

(5) 养护管理

① 施肥

有机肥施用：每年春季和秋季各施一次有机肥，如腐熟的农家肥。每株施用量约为 5~10 公斤。有机肥可以改善土壤结构，增加土壤肥力。复合肥补充：也可适量施用复合肥。春季以氮肥为主，促进苗木生长；秋季以磷、钾肥为主，增强苗木抗寒能力。每株施用量约为 0.2~0.5 公斤。

② 修剪

修剪时间：冬季或早春进行修剪，此时苗木处于休眠期，修剪对苗木生长影响较小。修剪方法：去除病枝、弱枝和过密枝。病枝和弱枝会影响苗木的生长和产量，过密枝会影响通风透光，导致病虫害滋生。同时，控制树形，促进分枝和花芽分化，可采用疏枝、短截等方法。

③ 病虫害防治

定期检查：定期检查苗木，发现病虫害及时采取措施。一般每周检查一次，重点检查叶片、枝干和果实。防治方法：可采用生物防治、物理防治或化学防治方法。生物防治如引入天敌、使用生物农药；物理防治如人工捕捉、设置诱捕器；化学防治如使用农药，但要注意选择低毒、高效的农药，并按照说明书使用。

④ 防寒

防寒措施：在冬季寒冷地区，可对苗木进行防寒处理，如覆盖草帘、培土等。覆盖草帘可以减少土壤热量散失，保护苗木根系；培土可以增加苗木的抗寒能力，防止根系受冻。

4.3 灌溉系统改造方案

4.3.1 现状分析

现有苗木灌溉系统线路老化、布局不合理，导致灌溉效率低下，影响苗木生长。为提升灌溉系统性能，实施苗木灌溉系统线路改造工程，主要问题如下：

1. 缺乏自动化控制，效率低下；
2. 用水量大，浪费资源；
3. 灌溉方式单一，不适应不同植物的需水量差异；

4. 缺乏监测与反馈机制，无法及时发现和解决问题。

4.3.2 改造目标

优化线路布局，提高灌溉系统自动化程度与稳定性，实现精准灌溉，降低能耗与维护成本，促进苗木健康生长。

4.3.3 改造方案

1. 线路评估与拆除

对现有灌溉系统进行全面检查，包括管道、喷头、阀门等设备的状况，记录损坏和老化情况。测量苗木种植区域的面积、地形，确定不同区域的需水量。分析现有灌溉系统的用水效率和灌溉均匀度。制定拆除计划，安全拆除废弃线路与设备，清理现场。

2. 新线路规划与铺设

依据苗木种植区域与灌溉需求，设计新线路布局。选用合适电缆与管道，严格按标准铺设，做好防护与标识。考虑采用滴灌、喷灌（微喷灌）等先进的灌溉技术，提高灌溉效率和均匀度。

3. 水源选择

项目以水井作为水源，水源充足、水质良好，符合灌溉要求。

4. 灌溉方式

传统地面灌溉包括畦灌、沟灌、淹灌和漫灌，但这类灌溉方式往往耗水量大、水的利用力较低，是一类很不合理的农业灌溉方式。另外，普通喷灌技术是中国农业生产中较普遍的灌溉方式。但普通喷灌技术的水的利用效率也不高。现代农业微灌溉技术包括微喷灌、滴灌、渗灌等。这些灌溉技术一般节水性能好、水的利用率较传统灌溉模式高，当然，也存在着一些弊端。本项目选择滴灌与喷灌结合的灌溉方式，其优势在于：

（1）精准灌溉喷灌和滴灌都是节水的灌溉方式。喷灌通过喷头将水喷洒到空中，形成水滴后落到植物上或地面上，减少了水分的蒸发和流失。滴灌则直接将水分输送到植物根部，减少了水分的浪费。滴灌系统能够直接将水分输送到白桦、樟子松苗木的根部，减少了水分的浪费和蒸发。同时，喷灌系统可以覆盖整个种植区域，确保白桦、樟子松苗木均匀受水。这种结合使用的方式可以实现精准灌溉，根据白桦、樟子松苗木的实际需水量进行灌溉，避免了过量灌溉或灌溉不足的问题。两种模式结合使用，可以根据作物的生长需求和土壤条件，灵活

调整灌溉方式和灌溉量，实现节水高效的目标

(2) 适应性强喷灌适用于大面积农田的灌溉，可以覆盖整个农田区

域，确保农作物的均匀受水；滴灌则更适用于局部灌溉或精细灌溉，如蔬菜、花卉等作物的种植区域；两种模式结合使用，可以根据土地的实际情况和作物的生长需求，选择最合适的灌溉方式。

(3) 降低劳动力成本传统的灌溉方式需要大量的人力投入，如灌溉渠道的修建、水资源的调配等；而喷灌和滴灌两种模式结合使用，可以实现自动化灌溉和智能化管理，大大降低了劳动力成本。

(4) 推进农业现代化随着物联网和智能技术的发展，滴灌和喷灌系统可以实现智能化管理。通过安装传感器和控制系统，可以实时监测土壤湿度、气温等环境参数，并根据这些数据自动调整灌溉量和灌溉时间。这进一步降低了劳动力成本，提高了灌溉的精准性和效率。通过采用先进的灌溉技术和设备，可以提高农业生产的效率和效益，推动农业向现代化、智能化方向发展。

4.3.4 技术方案

1. 管道铺设

(1) 管网布局：根据设计方案，确定管网的布局和走向，管网应尽量沿农田边界布置，减少穿越农田的次数。

(2) 管沟开挖：开挖管沟，管沟的深度和宽度应符合设计要求。在开挖过程中，应注意保护地下管线和设施。

(3) 管道铺设：将管道铺设在管沟底部，并用砂土回填，压实度应符合设计要求。同时，安装阀门和接头，用于控制和连接管道。

2. 设备安装

(1) 滴灌设备安装

①滴灌带或滴灌管的铺设：在支管道上按照设计要求铺设滴灌带或滴灌管。滴灌带或滴灌管的铺设应平整、顺直，避免打折或扭曲。滴头间距和流量应根据农作物的种植间距和需水量进行调整。

②过滤器的安装：过滤器是滴灌系统中的重要设备，用于过滤水源中的杂质，防止堵塞滴头。过滤器应安装在滴灌系统的进口处，确保水源在进入滴灌系统前得到净化。过滤器的类型应根据水源的杂质含量和滴灌系统的要求进行选择。

③施肥器的安装：施肥器用于将肥料溶液注入滴灌系统中，实现水肥一体

化灌溉。施肥器应安装在过滤器之后，滴灌带或滴灌管之前。施肥器的安装位置应便于操作和观察，同时要保证肥料溶液的均匀注入。

④其他配套设备的安装：包括阀门、接头、支架等配套设备的安装。阀门用于控制滴灌系统的开关和调节灌溉量。接头用于连接管道和滴灌带或滴灌管，应保证连接紧密、无漏水现象。支架用于固定滴灌带或滴灌管，防止其因风力或重力作用而变形或脱落。

(2) 喷灌设备安装：

①喷头的安装：喷头是喷灌系统中的关键设备，用于将水喷洒到空中形成水滴后落到植物上或地面上。喷头的安装位置应根据农田的面积和形状、农作物的种植密度和高度等因素进行选择。喷头的安装应保证喷射角度和射程符合设计要求，确保灌溉均匀。

②加压设备的安装：加压设备是喷灌系统的动力源，用于提供足够的水压以驱动喷头进行喷洒。加压设备的类型应根据喷灌系统的要求和农田的实际情况进行选择。加压设备的安装位置应便于操作和维护，同时要保证其运行稳定、安全可靠。

③控制系统的安装：控制系统用于控制喷灌系统的开关、调节灌溉量和灌溉时间等。控制系统的安装应根据喷灌系统的要求进行设计和安装。控制系统的操作应简便易行，同时要保证其稳定性和可靠性。

3. 控制系统安装

(1) 设备选型：选择适合的灌溉控制系统设备，如定时器、电磁阀、传感器等。

(2) 系统安装：按照设计要求安装灌溉控制系统，并进行调试，确保各个设备之间的通信正常，能够按照预设的程序进行灌溉。

4. 系统调试与验收

(1) 系统调试：对灌溉系统进行全面的调试，包括水源、管道、设备、控制系统等各个环节，确保系统能够正常运行。

(2) 竣工验收：组织相关人员进行竣工验收，提交竣工验收报告。验收过程中，应严格按照竣工验收标准进行验收，对验收中发现的问题及时整改。

5. 后期维护与管理

(1) 日常检查：定期对灌溉系统进行日常检查和维护，确保系统的正常运行。

(2) 故障处理：及时发现并处理系统故障，避免对农业生产造成不利影响。

(2) 优化调整：根据实际情况不断优化灌溉系统的设计和运行管理，提高灌溉系统的适应性和可靠性。通过采用喷灌和滴灌两种模式相结合的施工方案，可以实现高效、节水的灌溉目标，提高水资源利用效率，降低劳动力成本，提高农业生产效益。

第五章项目建设管理方案

5.1 建设管理方案

5.1.1 项目组织机构

项目主管部门为兴安盟阿尔山市林业和草原局，为提高该建设项目的规划、设计、施工建设水平，加强对项目建设的科学决策和科学管理，保证项目的建设顺利实施，本项目建立专门的项目主管部门领导机构。

组 长：张斌旺阿尔山市林草局局长

副组长：吴青松阿尔山市林草局 副局长

成 员：程岩阿尔山市杜拉尔林 场场长

李艳霞阿尔山市林业研究所 所长

徐晓红阿尔山市林业研究所 科员

5.1.2 施工期人力资源配置

本项目施工管理采用直线型管理方式，定员 5 人，由项目建设单位相关管理人员兼任。其中：设组长 1 名，负责全面工作；办公室 2 人，承担办公机构的后勤工作；工程质检科 2 人，承担工程的进度、质量和合同管理等方面的工作；财务科 1 人，承担项目的资金筹措，建设资金的拨付，成本核算及预算工作。基建项目部的主要职责是：

1. 负责协调上下左右的关系，制定有关项目建设工作的管理制度及管理措施，对项目建设资金的使用和建设进度进行全方位监督检查。

2. 负责办理工程建设的各项手续，并会同有关部门具体对项目进行技术指导。

3. 负责组织工程的招标及投标活动。

4. 强化项目资金管理。项目建设资金实行专款专用，专人管理，并严格按工程预算进行列支，坚决杜绝挤占、挪用，并接受有关部门的检查、监督。

5. 加强工程质量管理。根据国家有关工程质量管理的规定，本项目拟实行建设单位工程质量领导责任制、项目法人责任制、参建单位工程质量领导责任制、工程质量终身责任制等，以确保工程质量。

6. 搞好项目的竣工验收和档案管理工作。项目完成后，要从工程设计、资金使用、工程质量、综合效益等方面进行自检、自验。自验合格后申请主管部门进行正式验收，未经验收及验收不合格的工程不得交付使用。验收合格后，将从项目申报到竣工验收各环节的全部资料（文件、报告、图纸、函件等），按有关规定及时整理归档，制定档案管理制度，完善项目档案管理。

5.2 建设进度安排

本工程建设进度计划，供建设单位参考。项目具体实施计划，由建设单位根据实际情况制定。

工程建设进度计划：

2026 年 1 月至 2 月：完成项目实施方案编制、项目入库

2026 年 2 月至 3 月，招投标等前期工作；

2026 年 4 月至 11 月：项目建设阶段；

2026 年 12 月：工程验收阶段。

工程建设进度计划表

期限	目标
2026 年 1 月至 3 月	完成项目实施方案编制前期工作
2026 年 4 月至 11 月	项目建设阶段
2026 年 12 月	工程验收

5.3 招标方案

1. 项目招标范围

根据《中华人民共和国招标投标法》、内蒙古自治区发展和改革委员会制定的《内蒙古工程建设项目可行性报告增加招标内容和核准招标事项暂行规定》及《内蒙古自治区实施〈中华人民共和国招标投标法〉办法》第十一条之规定，达到下列规模标准之一的，必须招标：根据《中华人民共和国政府采购法》《中华人民共和国政府采购法实施条例》和中华人民共和国国家发展和改革委员会令

第 16 号《必须招标的工程项目规定》等规定。达到下列数额标准之一的，必须公开招标：

1. 全部或者部分使用国有资金投资或者国家融资的项目包括：

（1）使用预算资金 200 万元人民币以上，并且该资金占投资额 10%以上的项目；

（2）使用国有企业事业单位资金，并且该资金占控股或者主导地位的项目。

2. 其勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等的采购达到下列标准之一的，必须招标：

（1）施工单项合同估算价在 400 万元人民币以上；

（2）重要设备、材料等货物的采购，单项合同估算价在 200 万元人民币以上；

（3）勘察、设计、监理等服务的采购，单项合同估算价在 100 万元人民币以上。同一项目中可以合并进行的勘察、设计、施工、监理以及与工程建设有关的重要设备、材料等的采购，合同估算价合计达到前款规定标准的，必须招标。根据上述规定，本项目进行邀请招标。招标信息发布媒体及网站：中国招标投标公共服务平台（www.cebpubservice.com）；内蒙古招标投标公共服务平台（zbgg.nmgztb.com.cn）；兴安盟公共资源交易中心网（www.xamggzyjyzx.org.cn）。

招标情况表

招标方案和不招标申请表									
项目名称	2025 年度阿尔山市杜拉尔林场中央财政衔接推进乡村振兴补助(欠发达国有林场)项目			建设单位		阿尔山市杜拉尔林场			
	招标范围		招标组织形式		招标方式		不采用招标方式	招标估算金额（万元）	备注
	全部招标	部分招标	委托招标	自行招标	公开招标	邀请招标			
勘察							√	0	
设计							√	0	
建筑工程	√		√			√		67.50	
安装工程	√		√			√		0	
监理							√	0	

2026 年度阿尔山市杜拉尔林场中央财政衔接推进乡村振兴补助(欠发达国有林场)项目实施方案

设备							√	14.50	
重要材料								0	
其他							√	1.00	
情况说明： 1. 建设地点：阿尔山市杜拉尔林场 2. 建设规模：主要培育白桦、樟子松苗木 80 万株，围栏线路改造 1 项。 3. 工程符合国家现行相关工程施工质量验收标准。 建设单位盖章 年 月 日									

第六章投资概算及资金来源

6.1 投资估算依据

1. 建设单位提供的相关资料；
2. 工程建设其他费用标准；
3. 建设场地现状及市政设施条件；
4. 《建设项目投资估算编审规程》CECA-GC1-2015；
5. 《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）。

6.2 投资估算

本项目总投资为 83.00 万元。其中工程费用 82.00 万元，项目管理费用 1.00 万元。详见：总投资估算表

1. 工程费用

本项目工程费用总额为 82.00 万元。其中白桦、樟子松苗木培育工程 67.50 万元，设备费 14.50 万元。

2. 项目管理费

项目管理费 1.00 万元。3. 预备费本项目不计提预备费。

6.3 项目投资及资金筹措

阿尔山杜拉尔林场 2025 年中央衔接推进乡村振兴补助资金入库项目资金需求为 83.00 万元。其中：白桦、樟子松苗木培育 80 万株，共需要资金 67.50 万元，占总补助投资额的 81.33%；围栏工程及晾晒场 1 项，共需要资金 14.50 万元，占总补助投资额的 17.47%，项目管理费用 1.00 万元，占总补助投资额的 1%。

第七章项目影响效果分析

7.1 经济影响分析

1. 直接经济效益

销售苗木：白桦、樟子松苗木的销售价格因品种、规格等因素而异。本项目实施后，年出苗量 80 万株，为优质品种白桦、樟子松苗，可满足白桦、樟子松造林 4100 亩，按每株 3 元售出，可产生经济效益 150 万元。而且随着生态建设需求的增加和白桦、樟子松产品的发展，对白桦、樟子松苗木的需求量也在上

升，价格有一定的上涨空间，这将进一步提高销售苗木的收益。通过培育适合当地的优质种苗，筑牢产业源头基础，基本满足本地区白桦、樟子松苗木需求。项目不仅填补阿尔山市白桦、樟子松苗木培育空白，而且进一步带动杜拉尔林场及周边苗木产业及农林副产品行业的发展，当地政府及居民可以直接获得经济效益，从而提高人民生活幸福感及保护生态环境的主观意识。

2. 间接经济效益

白桦、樟子松果及加工产品：白桦、樟子松苗木种植后，白桦、樟子松果具有很高的经济价值。白桦、樟子松果富含维生素 C、维生素 E、类胡萝卜素、黄酮类化合物等多种营养成分和生物活性物质。白桦、樟子松油更是一种高价值产品，在保健品和化妆品领域应用广泛。其价格昂贵，每千克白桦、樟子松油的市场价格在 300-800 元左右，从白桦、樟子松果中提取白桦、樟子松油可以为相关企业带来高额利润。白桦、樟子松叶利用：白桦、樟子松叶也有经济价值。白桦、樟子松叶可以制作成白桦、樟子松茶，白桦、樟子松叶茶含有丰富的营养成分。市场上白桦、樟子松叶茶每 500g 售价在 30-80 元左右。将白桦、樟子松叶收集加工成茶叶，能够拓宽白桦、樟子松产业的经济渠道，增加种植者的收入。白桦、樟子松叶还可以用于提取有效成分，应用于医药、兽药等领域，进一步提高白桦、樟子松种植的间接经济效益。带动相关产业发展：白桦、樟子松苗木的种植可以带动一系列相关产业的发展。白桦、樟子松加工需要相应的生产设备，这促进了机械制造企业的业务；白桦、樟子松产品的包装需要包装材料，刺激了包装产业的发展；白桦、樟子松种植和加工过程中需要运输服务，推动了物流行业的进步。这些相关产业的发展又会创造更多的就业机会，增加地方经济收入。

7.2 社会影响分析

7.2.1 项目利益联结机制

本项目实施后，将带动欠发达国有林场周边地区产业的发展，通过“林场+基地+农户”等模式，可以带动周边农户参与白桦、樟子松种植，增加农民收入，促进农村经济发展，推动乡村振兴战略的实施，成为当地的特色产业之一。

通过白桦、樟子松苗木培育，当地政府及居民可以直接或间接获得经济效益，从而提高人民生活幸福感及保护生态环境的主观意识。欠发达国有林场巩固提升项目的实施将使周边地区民生状况逐步改善，并为部分闲置劳动力提供就业岗位，带动和推动当地产业发展，有利于林场和社会稳定。

7.2.2 积极影响

1. 促进就业与增收项目的建设需要劳动力投入，从苗木的培育、种植、养护到后期的采摘、加工等环节，可吸纳当地林场职工及周边居民就业，增加他们的收入来源。尤其是对于欠发达地区，提供了稳定的就业机会，有助于缓解当地就业压力，减少贫困现象。通过增加就业机会和提高收入，有助于改善当地居民的生活条件，提高生活质量。

2. 教育和技能提升技能培训与教育机会：本项目的建设需要一定的技术和知识，这为当地居民提供了学习和提升技能的机会。通过参与白桦、樟子松种植和管理，可以学习到现代农业技术和管理经验，提高自身的综合素质。促进教育发展：随着经济的发展和收入的增加，当地政府和企业有更多的资源投入到教育领域，改善教育基础设施，提高教育质量。

7.3 生态环境影响分析

7.3.1 生态环境现状

项目区位于阿尔山市杜拉尔林场范围内，项目为新建及改建，项目区周边为农村道路、林地，交通比较便利。7.3.2 项目建设对环境影响该项目的建设对环境的影响主要包括：

- 1、施工过程产生的垃圾不能及时全部清理，不可避免地会造成环境破坏。
- 2、土方施工期间会产生尘土影响大气环境。
- 3、施工材料的运输、建筑垃圾外运的机动车辆及作业机器使用对环境的污染。
- 4、在施工工程中，生活污水的排放对下游水质产生一定的影响。

7.3.3 项目运营期对环境的影响

白桦、樟子松根系发达，能够固定土壤，防止水土流失。在一些水土流失严重的地区，种植白桦、樟子松可以有效地减少土壤侵蚀。白桦、樟子松林还能够增加土壤的入渗能力，让更多的雨水渗入地下，补充地下水，提高土壤的保水

能力。这对于维持局部地区的水循环和水资源平衡具有重要意义。

7.3.4 环境保护措施

根据区域特点，结合建设工程项目的具体内容，本项目在建设及运营过程中，应从生态完整性和可持续发展的角度出发，加强项目区周边绿地的恢复和绿化，严格控制对天然生态环境产生不利影响。

7.3.5 环境影响评价

项目的建设必将对周边环境造成一定影响，在设计和施工中应当遵循确保环境质量、因地制宜、量力而行、分期实施的原则。综上所述，通过设计、施工采取的措施，已经使得工程对周边环境的影响降低到最低程度。因此，工程建设对环境的影响是比较低的，项目是可行的。

第八章组织保障措施

8.1 组织保障

为了确保中央财政衔接推进乡村振兴补助（欠发达国有林场巩固提升）资金的合理使用及项目建设顺利实施，达到预期目标，需建立项目领导小组，制定行之有效的保障措施，从而使项目的建设具有完整的组织保障和建设管理体系，以适应建设的需要。项目领导小组由阿尔山市林业和草原局局长担任组长，各相关部门领导为小组成员。领导小组全面负责协调和指挥项目的实施，研究制定项目建设的具体方案，解决项目实施过程中所遇到的困难和问题。领导小组下设项目建设办公室，抽调有关基建、财务、行政人员等来组成，项目建设办公室负责工程建设进度，检查和监督工程质量，资金的落实和使用，交流和反馈各方面信息，制定各项管理措施，审核项目技术资料等，为工程的顺利实施提供强有力的组织保障。项目实施过程中，随时关注社会、经济及生态环境变化对项目的影响，明确项目目标，分解任务，具体落实，合理优化资源，在降低费用，缩短时间的同时，获取高质量。在工程实施具体过程中，实行动态管理，达到预期目的。

8.2 项目管理

8.2.1 计划管理

通过加强计划管理，保证该项目有计划、有步骤地进行。严格按照计划开展工作，使得项目稳定高效地进行。实行统一安排计划，实施分级管理的措施，各方面的计划安排、管理工作应从上到下形成一个完整的管理体系，加大对该项目计划的监管，以确保项目投资能够按计划要求落到实处。同时维护该项目计划

的严肃性，未经批准不得擅自更改建设内容。

8.2.2 工程管理

按照项目实施进度加强工程管理，保证工程质量。成立工程质量监管组，对项目建设进度、质量跟踪监督检查，保证工程项目按计划保质保量完成。项目的设计、施工、验收是实施过程中的基本环节，每道工序都要做出具体的安排和部署。要求施工单位对施工人员、材料、机具等进行全面管理，加强工程施工的全过程质量控制，实行工程质量责任制。

8.3 资金管理

8.3.1 资金使用

为使中央财政衔接推进乡村振兴补助（欠发达国有林场巩固提升）资金真正用于项目的建设，必须强化资金的使用与管理，设立建设资金专项账户，保证专款专用，任何单位和个人不得以任何形式、任何理由挤占、挪用、截留，各项收支都应有明细账。

8.3.2 报账制度对补助资金的使用和报销应按照《中华人民共和国会计法》和财政部有关规定执行。统一报销制度，对资金的使用、结余及使用效率、成本控制等做出详细计划、安排、登记及具体报告，如实提供完整的财务科目、凭证、报表和相关资料。采取先施工、后验收、再划拨的方法，促使承建单位以质量换效益，形成共同管理的良好局面。

8.3.3 资金审计和监督由上级领导部门组织成立资金监管部门，负责资金使用情况的核查、审计和监督工作。建立健全外部财务监督和内部财务约束相结合的监督机制，把各项财务活动纳入法治化轨道。通过对预算编制和执行过程中财政法规、政策贯彻情况，以及资金运用和管理过程的监督，认真分析考核财务状况、建设成果和资金变动情况，发现问题要及时提出解决办法，从而切实提高资金审计和监督的有效性，保证资金使用的合法、合理、杜绝产生挪用、滥用资金状况，提高资金的安全利用率。

8.4 技术保障

项目建设过程中，本着节俭通过招标，选用价格合理精通项目建设、设备安装工程的技术人员和施工队伍，为本项目的实施提供技术支撑，保证项目的顺利实施。

第九章项目绩效目标

9.1 项目总体目标

目标 1：为了加强欠发达国有林场基础设施建设，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，总体规划新建培育白桦、樟子松苗木 80 万株，围栏工程 1 项。

目标 2：本项目预计总投资 83.00 万元，于 2026 年 4 月开始施工，2026 年 11 月底前建设完成。

9.2 项目年度目标

2025 年度阿尔山市杜拉尔林场中央财政衔接推进乡村振兴补助(欠发达国有林场)项目绩效目标申报表
(2025 年度)

项目名称		2025 年度阿尔山市杜拉尔林场中央财政衔接推进乡村振兴补助(欠发达国有林场)项目		项目负责人及电话	程岩
主管部门		阿尔山市林业和草原局		实施单位	阿尔山杜拉尔林场
资金情况 (万元)		年度资金总额:		83.00	
		其中: 财政拨款		83.00	
		其他资金			
总体目标	年度目标				
	目标 1: 新建培育白桦、樟子松苗木 80 万株（包括机械整地及营养土配置 20 亩、购买苗木及病虫害防治、除草等） 目标 2: 围栏升级改造 1 项。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标		指标值
	产出指标	数量指标	新建白桦、樟子松苗木培育（万株）		≥80
			围栏升级改造（项）		≥1
		质量指标	项目验收合格率（%）		≥100
			项目工程施工合格率（%）		≥100
		时效指标	项目当年完工率（%）		≥95
			项目资金支付率（%）		≥95
		成本指标	项目建设总成本（万元）		≤83.00
			设备设施投入（万元）		≤14.50
			产业投入（万元）		≤67.50
	其他投入（万元）		≤1.00		

	效益指标	经济效益指标	是否带动增加林场收益	是
		社会效益	是否促进当地群众就业	是
		生态效益指标	林场生态环境是否有明显改善	明显改善
		可持续影响指标	林场发展潜力是否有明显提升	明显提升
	满意度指标	服务对象满意度指标	林场职工满意度（%）	≥95
			周边农牧民满意度（%）	≥95

附表

附表 1 总投资估算表

单位：万元

序号	名称	建筑工程	设备购置费	安装工程	其他费用	合计	比例	单位	数量	单位指标（元）
一	工程费用	67.50	14.50			82.00	99.00%			
1	培育白桦、樟子松苗木	67.50				67.50	81.33%			
1.1	机械整地	0.80				0.80	0.96%	亩	20	400
1.2	营养土配置	1.20				1.20	1.45%	亩	20	600
1.3	购买苗木	57.10				57.10	68.80%	万株	80	0.714
1.5	病虫害防治	0.40				0.40	0.48%	亩	20	200
1.6	除草	4.00				4.00	4.82%	亩	20	2000
1.7	浇水	4.00				4.00	4.82%	亩	20	2000
2	围栏工程及晾晒场		14.50			14.50	17.47%			
2.1	围栏设施建设		10.00			10.00	12.05%	项	1	100000
2.2	量晒场		4.50			4.50	5.42%	项	1	45000
二	项目管理费用				1.00	1.00	1.20%			
1	项目管理费用				1.00	1.00	1.20%			
三	预备费				0.00	0.00	0.00%			
四	合计	67.50	14.50		1.00	83.00	100.00%			

附表 2 资金使用明细表

序号	项目	单位	指标	规格	综合单价（元）	资金来源与使用（万元）			备注
						总投资合计	国家补助资金	盟本级	
	总投资					83.00	83.00		
一	工程费用					99.00	99.00		
1	培育白桦、樟子松苗木					67.50	67.50		1 年生 50 万株
1.1	机械整地	亩	20	全面整地	400	0.80	0.80		
1.2	营养土配置	亩	20	全面整地	600	1.20	1.20		
1.3	购买苗木	万株	80	多年生优质苗木	0.714	57.10	57.10		
1.5	病虫害防治	亩	20	药剂防治	200	0.40	0.40		四次
1.6	除草	亩	20	人工除草	2000	4.00	4.00		五次
1.7	浇水	亩	20	滴管、喷灌（微喷管）	2000	4.00	4.00		
2	围栏工程及晾晒场					14.5	14.5		
2.1	围栏设施建设	项	1	滴管、喷灌（微喷管）	100000	10.00	10.00		
2.2	量晒场	项	1		45000	4.50	4.50		
二	项目管理费用					1.00	1.00		
1	项目管理费用					1.00	1.00		